



Ecole doctorale 221

Augustin Cournot

Promotion 2023 - 2024

Direction : Jocelyn DONZE et Christophe GODLEWSKI



Bienvenue à l'école doctorale 221 – Augustin Cournot !

(English version hereafter)

Nous sommes ravis de vous accueillir dans notre école doctorale qui regroupe une centaine de doctorantes et des doctorants de l'Université de Strasbourg (UniStra) et de l'Université de Haute Alsace (UHA) qui font leur thèse dans le domaine des sciences économiques, des sciences de gestion ou de la philosophie des sciences. Six unités de recherche sont associées à l'ED221 ; par ordre alphabétique :

- L' AHP-PREST (Philosophie des sciences), <https://poincare.univ-lorraine.fr/>
- le BETA (Economie & Gestion), <https://www.beta-economics.fr/>
- le CREGO (Gestion, avec l'UHA), <https://crego.u-bourgogne.fr/>
- le GESTE (Economie & Sociologie de l'Environnement), <http://geste.engees.eu/>
- HUMANIS (Gestion), <https://www.em-strasbourg.com/fr/recherche/laboratoires-de-recherche/laboratoire-humanis>
- le LARGE (Gestion & Finance), <https://www.em-strasbourg.com/fr/recherche/laboratoires-de-recherche/laboratoire-large>

Les types de thèse. Il y a les **thèses à « temps plein »** dans lesquelles le doctorant a reçu un financement spécifique (contrat doctoral, bourse, etc ...) et les **thèses « à temps partiel »** dans lesquelles le doctorant exerce une activité professionnelle en parallèle à la thèse (salarié par exemple). Les thèses à temps plein se font en général en 3 ou 4 années, les thèses à temps partiel en 5 ou 6 ans. Une **statistique** : la durée moyenne des thèses (tout type confondu) est de **50 mois** sur la période 2016-2022.

L'équipe de l'ED221. L'ED est dirigée par une équipe de direction composée de Jocelyn DONZE et Christophe GODLEWSKI, accompagnée par Christine FROMHOLTZ qui s'occupe des aspects administratifs de suivi des doctorants. Toutes les questions d'ordre administratif sont à adresser à Christine : cf@unistra.fr

L'encadrement de thèse. Vous êtes suivi tout au long de la thèse par une directrice ou un directeur de thèse et aussi par un comité de suivi de thèse (CST ou CSI), comité que vous rencontrerez tous les ans (idéalement entre Mars et Mai). Votre directeur et vous-même constituerez ce comité lors de la première année.

La formation doctorale. Pendant vos trois premières années de thèse, vous devez suivre **108 heures** de formation si vous êtes à temps plein et **54 heures** si vous êtes à temps partiel. Il y a deux types de formation doctorale :

- La formation spécifique proposée par l'ED. Nous vous informerons des sessions proposées.
- La formation transversale proposée par le collège doctoral : <https://formations-collegedoctoral.unistra.fr/#c128953>

Deux formation transversales sont **obligatoires** pour tous les doctorants : (i) « Présentation de la charte de déontologie » (A.1. Charte de déontologie des métiers de la Recherche) et (ii) MOOC « Intégrité scientifique » (proposé en français et/ou anglais) par l'université de Bordeaux. Plus de détails : <https://www.unistra.fr/index.php?id=24888#c112120>

Le séminaire doctoral Augustin Cournot. Il s'agit d'un séminaire mensuel au sein duquel les doctorants de l'ED Augustin Cournot de 2ème, 3ème et 4ème année présentent un travail de recherche. Ce peut être un excellent moyen de tester une présentation une première fois. Le travail est commenté par deux personnes : un discutant « senior » et un discutant « junior », ce qui va permettre de l'enrichir. Le séminaire a lieu mensuellement les mercredis à 14h en salle EHUD du PEGE. La présence des doctorants est obligatoire.

Les Augustin Cournot Doctoral Days (ou ACDD). Ces journées existent depuis plus de 15 ans et ont acquis une réputation en France et à l'étranger du fait de la qualité des participants et des keynote speakers présents. Chaque année, nos doctorants de deuxième année sont activement impliqués dans l'organisation de ce colloque international, ce qui leur donne une expérience très valorisable.

Les partenariats internationaux. Il est possible de réaliser une partie de son doctorat à l'étranger et d'y suivre des formations, entre autre avec :

- **Le Programme doctoral Constance-Strasbourg** (Sciences économiques) : c'est une coopération entre l'Université de Constance et l'École Doctorale Augustin Cournot dans le cadre de la prestigieuse UFA (Université franco – allemande). Les doctorants peuvent bénéficier de bourses de mobilité pour financer leur séjour à Constance, y suivre des formations, et éventuellement effectuer une thèse en cotutelle.
- **Le Programme doctoral international en économie** (Sciences économiques). C'est un programme proposé par la Scuola Superiore Sant'Anna et l'Université de Strasbourg. Les doctorants suivent des cours en anglais, abordant à la fois l'économie standard et des approches plus hétérodoxes. Ils effectuent également des travaux de recherche supervisés, aboutissant à une dissertation originale.
- **HERMES** (Sciences de gestion) : C'est une alliance stratégique de 25 institutions d'enseignement de 15 pays. Son ambition est d'offrir des programmes de double diplôme en sciences de gestion et management à tous les niveaux académiques : licence, master et doctorat. Les universités partenaires travaillent en étroite collaboration pour définir leurs programmes d'études, échanger des professeurs et organiser des projets de recherche communs.

Le site et les réseaux sociaux de l'ED221.

- Beaucoup de réponses à vos questions se trouvent sur le site internet de l'ED : <http://ed.ecogestion-cournot.unistra.fr/>
- Nous sommes aussi présents sur X/Twitter : <https://twitter.com/EDACournot> et sur LinkedIn: <http://ed.ecogestion-cournot.unistra.fr/> Rejoignez-nous pour les infos en continu. .

Quelques conseils précieux pour aborder au mieux votre doctorat

- « Faire un doctorat ressemble à résoudre un puzzle dont vous ne connaissez pas l'image finale, dont vous n'avez pas toutes les pièces nécessaires, et au contraire certaines pièces inutiles ! » Ainsi, **réaliser une thèse n'est pas un processus linéaire et mécanique**. Vous avancerez parfois très lentement, parfois très rapidement. De temps en temps, il y aura des cul-de-sac et il faudra revenir en arrière. **Il ne faudra pas se décourager et savoir rebondir !** Etre résilient est une qualité importante.
- **Organisez votre temps !** Fixez-vous des objectifs à atteindre
 - ◇ chaque semestre (exemples : lire la littérature associée à votre sujet, penser et réaliser une expérience, écrire un chapitre de thèse). Faites un **diagramme de Gantt** sur la durée de la thèse.
 - ◇ chaque semaine (exemple : lire un article, écrire une section de thèse, nettoyer une base de données, etc...)
 - ◇ A la fin de la période, comparez ce que vous avez fait avec ce que vous vouliez faire. Analysez !
- **Gardez une trace** de tout ce que vous faites au cours de votre doctorat (expériences, essais, idées, manipulations, articles intéressants ; échange avec les directeurs de thèse ...) sur un **cahier** ou un **ordinateur**. On oublie vite.
- **Essayez de voir votre directrice ou directeur de thèse tous les mois ou tous les deux mois (à déterminer ensembles)**. Deux conseils :
 - ◇ Envoyez-lui vos idées/textes/résultats *avant* la réunion qu'il puisse les lire et les commenter.
 - ◇ A l'issue de la réunion, rédigez un court compte rendu qui synthétise ce qui a été dit et ce qu'il vous faut faire avant la prochaine réunion. Envoyez ce document à votre directeur.

- **Allez très régulièrement au séminaire de votre laboratoire ou de votre axe de recherche.** Ecouter les autres fait partie de la vie de l'enseignant-chercheur !
- Le monde change très vite. Enrichissez régulièrement vos compétences que ce soient des soft skills ou hard skills. Une **offre très riche de formations proposées par l'Université** existe et couvre presque tous les domaines : <https://formations-collegedoctoral.unistra.fr/#c128953>
- Tenez à jour un portfolio des compétences : Your dissertation topic is less relevant to finding a role outside of academia than your *skills*.
- **Soyez visible sur internet : complétez votre profil sur le site de votre laboratoire, mettez une photo de vous !** Une personne introuvable sur internet n'existe pas.
- Des espaces de travail existent en dehors de votre bureau pour travailler le weekend ou pendant les vacances, entouré d'autres personnes : la **salle chercheur de la BNU** (1^{er} étage, place de la république), le **STUDIUM**, la **bibliothèque du PEGE**, etc...
- **Aérez votre corps et votre esprit :** Faites du sport ; continuez à voir vos amis, votre famille ; allez au concert, au musée (gratuit tous les premiers dimanches du mois). Ne restez pas isolé !

Charles ANTOINE



Unité de recherche : UMR GESTE

Directeur de thèse : Sara FERNANDEZ et Rémi BARBIER

Titre de la thèse : Le travail des "hydrologues de proximité" : pour une analyse sociale des savoirs et des pratiques des ingénieurs et techniciens de l'action publique. Le cas de la gestion quantitative à l'épreuve du changement climatique.

Master 2 : Ingénieur AgroParisTech

Hobbies : Capoeira, cinéma, échecs



ÉCOLE DOCTORALE
AUGUSTIN COURNOT

Julie AUDUREAU



Unité de recherche : Laboratoire BETA

Directeur de thèse : Herrade IGERSEIM et Alexandra HYARD (CLERSÉ - Lille)

Titre de la thèse : "Responsabilité , justice et environnement : histoire, analyse et formalisation » .

Master 2 : Histoire de la Pensée Économique - Paris 1 Panthéon Sorbonne



ÉCOLE DOCTORALE
AUGUSTIN COURNOT

Solal AZOULAY



Unité de recherche : Laboratoire AHP PRéST

Directeur de thèse : Catherine ALLAMEL-RAFFIN et Pierre-Henri CASTEL (Paris)

Titre de la thèse : La controverse de la validité externe des expériences de laboratoire en sciences sociales : le cas de l'économie expérimentale.

Master 2 : Master de philosophie à l'ENS Paris et l'EHESS, sujet de mémoire : Les postulats d'individualisme méthodologique de la "sociologie cognitive" de Gérald Bronner

Hobbies : Judo



ÉCOLE DOCTORALE
AUGUSTIN COURNOT

Juliette BIJHOLT



Unité de recherche : Laboratoire LaRGE

Directeur de thèse : Anaïs HAMELIN et Marie PFIFFELMANN

Titre de la thèse : Excès de confiance, processus de décision et performance entrepreneuriale.

Master 2 : Corporate Strategy and Finance in Europe

Hobbies : Chant, cuisine, lecture



ÉCOLE DOCTORALE
AUGUSTIN COURNOT

Lucie BRIQUET



Unité de recherche : Laboratoire BETA

Directeur de thèse : Julien JACOB et Eve-Angéline LAMBERT

Titre de la thèse : Intelligence artificielle et responsabilité juridique.

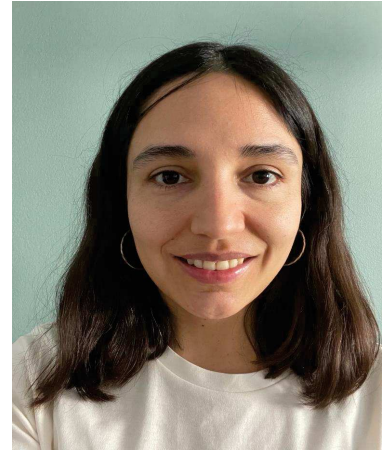
Master 2 : Master 2 Expertise Statistique pour l'Économie et la Finance, Université de Lorraine

Hobbies : Membre d'une association étudiante, natation



ÉCOLE DOCTORALE
AUGUSTIN COURNOT

Florisa CISTERNA



Unité de recherche : Laboratoire BETA

Directeur de thèse : Anne STENGER et Thi Kim Coung PHAM (EconomiX)

Titre de la thèse : Incitations non-monétaires pour promouvoir la conversion et le maintien à l'agriculture biologique.

Master 2 : Economie du développement durable, Paris 1



ÉCOLE DOCTORALE
AUGUSTIN COURNOT

Jean-Baptiste DELAYE



Unité de recherche : Laboratoire BETA

Directeur de thèse : Quitterie ROQUEBERT et Bertrand KOEBEL

Titre de la thèse : Accès aux soins gynécologiques : diagnostic, projections et études d'impact.

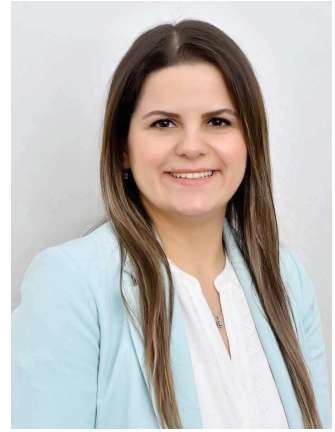
Master 2 : Analyse et politique économique - mention macroéconomie et politiques européennes (Université de Strasbourg)

Hobbies : Randonnée , escalade



ÉCOLE DOCTORALE
AUGUSTIN COURNOT

Ezgi DELEN



Unité de recherche : Laboratoire BETA

Directeur de thèse : Sihem DEKHILI

Titre de la thèse : Consumer Vulnerability and Well-being in the Digital Age: Healthcare Domain Application.

Master 2 : Business Administration (Master of Science), Dokuz Eylül University, Izmir, Turkey (File attached.)

Hobbies : Traveling, pilates and creative writing



ÉCOLE DOCTORALE
AUGUSTIN COURNOT

Esra GULMEZ



Unité de recherche : Laboratoire HuManiS

Directeur de thèse : Samia CHEHBI GAMOURA

Titre de la thèse : L'IA centrée sur l'homme pour l'amélioration de l'objectivité décisionnelle en Management Digital.

Master 2 : Planification Personnalisée Du Personnel Avec Les Algorithmes De Colonies De Fourmis Et D'essaims Particulaires : Hospital Application Example - T.C. Suleyman Demirel University

Hobbies : Jouer au badminton, aux échecs, construire des Legos, regarder des films de science-fiction et d'action.



ÉCOLE DOCTORALE
AUGUSTIN COURNOT

Fatma HAMMAMI



Unité de recherche : Laboratoire LaRGE

Directeur de thèse : Géraldine BROYE et Vivien LEFEBVRE

Titre de la thèse : L'impact des nouvelles technologies sur la gouvernance d'entreprise .

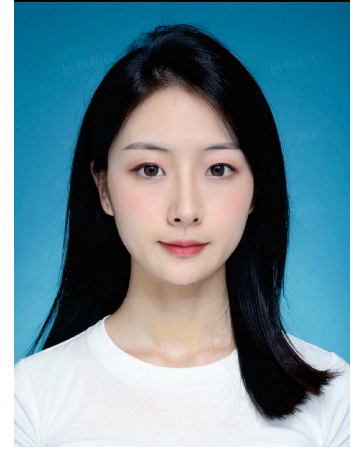
Master 2 : Master de recherche en Finance

Hobbies : Peinture, sport



ÉCOLE DOCTORALE
AUGUSTIN COURNOT

Xiaomei HE



Unité de recherche : Laboratoire BETA

Directeur de thèse : Thierry BURGER-HELMCHEN

Titre de la thèse : Leveraging AI to Enhance Agile Innovation Practices in Industry 5.0: A Study of Critical Success Factors in Different International Contexts.

Master 2 : Économie et management de l'innovation

Hobbies : Lire, voyager, bénévolat



ÉCOLE DOCTORALE
AUGUSTIN COURNOT

Ioannis KALIENTZIDIS



Unité de recherche : Laboratoire BETA

Directeur de thèse : Amélie BARBIER-GAUCHARD and Moises SIRIDOPOULOS

Titre de la thèse : Climate change and economic policy design in a Permaccrisis Environment: implications for monetary policy and public debt sustainability.

Master 2 : MSc In Economics, KU Leuven

Hobbies : Basketball



Anna KANDEL



Unité de recherche : Laboratoire AHP PReST

Directeur de thèse : Catherine ALLAMEL-RAFFIN et Michel LE DU, Université de Marseille

Titre de la thèse : Archéologie de la sociologie de la connaissance.

Master 2 : Philosophies françaises et allemandes dans l'espace européen, université de Toulouse 2017

Hobbies : Boxe, lutte, chant



ÉCOLE DOCTORALE
AUGUSTIN COURNOT

Justine LAMBOLEZ



Unité de recherche : Laboratoire HuManiS

Directeur de thèse : Laurence VIALE

Titre de la thèse : L'adoption par l'acheteur des principes de l'économie circulaire : impact sur les relations inter-organisationnelles.

Master 2 : Management et Administration des entreprises (cycle cadre) –

EM Strasbourg

Hobbies : Ski alpin, pâtisserie, voyages



ÉCOLE DOCTORALE
AUGUSTIN COURNOT

Baptiste LE MASLE



Unité de recherche : Laboratoire BETA

Directeur de thèse : Stefano BIANCHINI et Alessandra COLOMBELLI

Titre de la thèse : Green entrepreneurship.

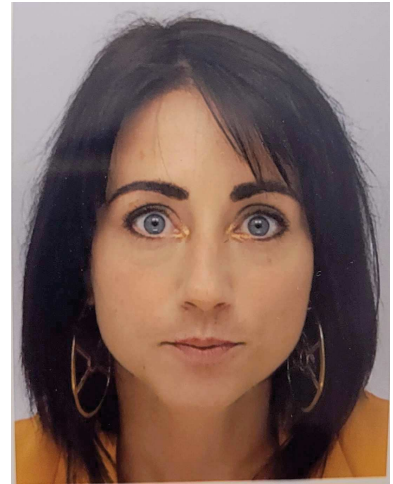
Master 2 : Economics and management of innovation

Hobbies : Guitare classique, chant choral



ÉCOLE DOCTORALE
AUGUSTIN COURNOT

Célia MAGRAS VERGEZ



Unité de recherche : Laboratoire LaRGE

Directeur de thèse : Anaïs HAMELIN

Titre de la thèse : L'impact de la stigmatisation sur la prise de décision du chef d'entreprise en difficulté financière.

Master 2 : Docteur en droit, M2 histoire du droit

Hobbies : Lecture, randonnée, jeux vidéos



ÉCOLE DOCTORALE
AUGUSTIN COURNOT

Jean-Baptiste MARIGO



Unité de recherche : Laboratoire LaRGE

Directeur de thèse : Laurent WEILL

Titre de la thèse : Essays on Risk-Taking Behavior and Economic Development.

Master 2 : Double-diplôme du cycle Economie Finance entre Sciences Po Strasbourg et l'Université Charles de Prague - *Corporate Strategy and Finance in Europe*

Hobbies : Théâtre, guitare, chant



ÉCOLE DOCTORALE
AUGUSTIN COURNOT

Hamza MIGHRI



Unité de recherche : Laboratoire BETA

Directeur de thèse : Jamel SAADAoui

Titre de la thèse : .The Impact of Geoeconomic Fragmentation on Sub-Saharan African Economic Development.

Master 2 : External Debt and Economic Growth in Tunisia: A Vector Autoregressive Analysis with Co-integration

Hobbies : Tennis, gymnastique suédoise , lecture



ÉCOLE DOCTORALE
AUGUSTIN COURNOT

Ferial NADJI



Unité de recherche : Laboratoire HuManiS

Directeur de thèse : Samia CHEHBI GAMOURA

Titre de la thèse : Les Jumeaux Numériques pilotés par l'IA, une alternative au BIM dans la Transformation Digitale en Gestion des Projets de Construction .

Master 2 : Management de projet de construction

Hobbies : Voyage, musique



ÉCOLE DOCTORALE
AUGUSTIN COURNOT

Quan PHAN



Unité de recherche : Laboratoire BETA

Directeur de thèse : Véronique SCHAEFFER

Titre de la thèse : Examining the Evolution of Sustainable Entrepreneurial Intention to Sustainable Entrepreneurial Behaviour Among Vietnamese SMEs Using Triple Bottom Line and Sustainable Balanced Scorecard.

Master 2 : MSc in Management with International Finance – University of Glasgow, United Kingdom/ The Diploma of Higher University Studies RESEARCH IN MANAGEMENT SCIENCES – Aix – Marseille University

Hobbies : Reading books, playing with kids, doing social projects



Daniil STEPANENKO



Unité de recherche : Laboratoire HuManiS

Directeur de thèse : Samia CHEHBI GAMOURA

Titre de la thèse : "Explainable AI in the Workplace: Developing an Ethically Acceptable Human-AI Behavioral Templates. / L'IA explicable en Milieu de Travail : Développement de Modèles Homme-IA Éthiquement Acceptables".

Hobbies : Audiophile



ÉCOLE DOCTORALE
AUGUSTIN COURNOT

Laurent VASQUEZ



Unité de recherche : UMR GESTE

Directeur de thèse : Rémi BARBIER et François-Joseph DANIEL

Titre de la thèse : Au cœur de la sensibilisation. Analyse sociologique des dispositifs de sensibilisation aux déchets.

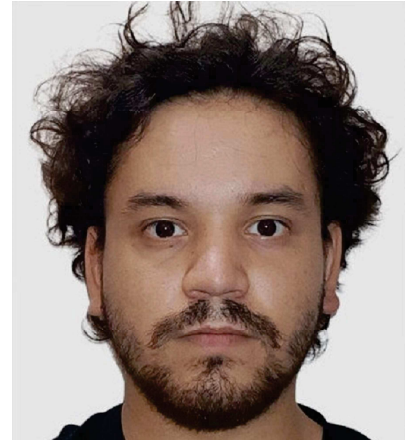
Master 2 : Ville, Environnement, Sociétés, Unistra

Hobbies : Chant, photographie, randonnée, musique



ÉCOLE DOCTORALE
AUGUSTIN COURNOT

Inaki VERUETE VILLEGAS



Unité de recherche : Laboratoire BETA

Directeur de thèse : Jamel SAADAoui

Titre de la thèse : Advancing Green Policy Evaluation: A Multi-Model Framework Employing Top-Down Macroeconomic Models for In-depth Socioeconomic and Environmental Analysis.

Master 2 : Master in Environmental and Natural Resources Economics, Toulouse School of Economics

Hobbies : Cinéma, littérature, dance, photographie



ÉCOLE DOCTORALE
AUGUSTIN COURNOT

Arnaud WITTMER



Unité de recherche : Laboratoire BETA

Directeur de thèse : Bertrand KOEBEL et Isabelle TERRAZ

Titre de la thèse : Impact des négociations d'entreprise : trois essais.

Master 2 : International and European Business, FAU Nürnberg / EM Strasbourg

Hobbies : Natation, histoire



ÉCOLE DOCTORALE
AUGUSTIN COURNOT

Welcome to Doctoral School 221 – Augustin Cournot!

We are delighted to welcome you to our doctoral school, which brings together around a hundred doctoral students from the University of Strasbourg (UniStra) and the University of Haute Alsace (UHA) who are doing their thesis in the field of economics, management sciences or philosophy of science. Six research units are associated with ED221; In alphabetical order:

- AHP-PREST (Philosophy of Science),
- BETA (Economics & Management), <https://www.beta-economics.fr/>
- CREGO (Management, with UHA), <https://crego.u-bourgogne.fr/>
- GESTE (Environmental Economics & Sociology), <http://geste.engees.eu/>
- HUMANIS (Management),
- <https://www.em-strasbourg.com/fr/recherche/laboratoires-de-recherche/laboratoire-humanis>
- LARGE (Management & Finance),
<https://www.em-strasbourg.com/fr/recherche/laboratoires-de-recherche/laboratoire-large>

Types of thesis. There are "full-time" theses in which the doctoral student has received specific funding (doctoral contract, grant, etc.) and "part-time" theses in which the doctoral student carries out a professional activity in parallel with the thesis (salaried employee, for example). Full-time theses generally take 3 or 4 years to complete, while part-time theses take 5 or 6 years. One statistic: the average length of a thesis (all types combined) is 50 months over the 2016-2022 period.

The ED221 team. The ED is run by a management team consisting of Jocelyn DONZE and Christophe GODLEWSKI, supported by Christine FROMHOLTZ, who looks after the administrative aspects of doctoral students. All administrative questions should be addressed to Christine: cf@unistra.fr

Thesis supervision. You will be supervised throughout your thesis by a thesis director and also by a follow-up committee (French : CST or CSI), which you will meet every year (ideally between March and May). You and your supervisor will set up this committee during the first year.

Doctoral training. During the first three years of your thesis, you must complete 108 hours of training if you are full-time, and 54 hours if you are part-time. There are two types of doctoral training:

- Specific training offered by the ED. We will keep you informed of the sessions offered.
- Cross-disciplinary training offered by the doctoral college: <https://forma.oncollegedoctoral.unistra.fr/#c128953>

Two cross-disciplinary training courses are compulsory for all doctoral students: (i) "Presentation of the Code of Ethics" (A.1. Code of Ethics for Research Professions) and (ii) MOOC "Scientific Integrity" (offered in French and/or English) by the University of Bordeaux. More details: <https://www.unistra.fr/index.php?id=24888#c112120>

Augustin Cournot doctoral seminar. This is a monthly seminar in which 2nd, 3rd and 4th year doctoral students from the ED Augustin Cournot present a research project. This can be an excellent way to test a presentation for the first time. The work is commented on by two people: a "senior" discussant and a "junior" discussant, which helps to enrich it. The seminar takes place monthly on Wednesdays at 2pm in the Ehud room at PEGE. Attendance is mandatory.

Augustin Cournot Doctoral Days (ACDD). The Augustin Cournot Doctoral Days have been held for over 15 years, and have earned a reputation in France and abroad for the quality of their participants and keynote speakers. Every year, our second-year doctoral students are actively involved in the organization of this international colloquium, giving them valuable experience.

International partnerships. It's possible to spend part of your doctorate abroad, and to take part in training courses there, for example with :

- The Constance-Strasbourg Doctoral Program (Economics): this is a cooperation between the University of Constance and the Augustin Cournot Doctoral School, as part of the prestigious UFA (Franco-German University). Doctoral students can take advantage of mobility grants to finance their stay in Konstanz, attend training courses there, and possibly complete a thesis under joint supervision.
- The International Doctoral Program in Economics (Economic Sciences). This program is offered by the Scuola Superiore Sant'Anna and the University of Strasbourg. Doctoral students follow courses in English, covering both standard economics and more heterodox approaches. They also carry out supervised research work, culminating in an original dissertation.
- HERMES (Management Sciences): This is a strategic alliance of 25 educational institutions in 15 countries. Its ambition is to offer double degree programs in management sciences at all academic levels: bachelor's, master's and doctorate. Partner universities work closely together to define their curricula, exchange professors and organize joint research projects.

ED221 website and social networks.

- Many of the answers to your questions can be found on the ED website:

<http://ed.ecogescon-cournot.unistra.fr/>

- We're also present on X/Twitter: <https://twitter.com/EDACournot> and on LinkedIn: <http://ed.ecogescon-cournot.unistra.fr/> Join us for ongoing news.

Some valuable advice on how to approach your doctorate

- "Doing a PhD is like solving a puzzle where you don't know the final picture, where you don't have all the pieces you need, and on the contrary some pieces you don't need!". So completing a thesis is not a linear, mechanical process. Sometimes you'll move very slowly, sometimes very quickly. From time to time, there will be dead ends and you'll have to go backwards. But don't be discouraged, and bounce back! Being resilient is an important quality.
- Organize your time! Set yourself goals to achieve
 - o each semester (e.g. read the literature related to your subject, design and carry out an experiment, write a thesis chapter). Draw up a Gantt chart for the duration of your thesis.
 - o every week (example: read an article, write a thesis section, clean up a database, etc.).
 - o At the end of the period, compare what you've done with what you wanted to do. Analyze...
- Keep a record of everything you do during your PhD (experiments, tests, ideas, manipulations, interesting articles, exchanges with thesis supervisors, etc.) in a notebook or on a computer. It's easy to forget.
- Try to see your thesis supervisor every month or two (to be determined together). Two tips:
 - o Send him your ideas/texts/results before the meeting so that he can read and comment on them.
 - o At the end of the meeting, write a short report summarizing what was said and what you need to do before the next meeting. Send this document to your manager.
- Go regularly to the seminars organized by your laboratory or research area. Listening to others is part of life as a teacher-researcher!

- The world is changing fast. Enrich your skills on a regular basis, whether they be soft skills or hard skills. The University offers a wide range of training courses in almost every field: <https://formations-collegedoctoral.unistra.fr/#c128953> Keep an up-to-date skills portfolio: Your dissertation topic is less relevant to finding a role outside of academia than your *skills*.
- Be visible on the Internet: complete your profile on your laboratory's website, and include a photo of yourself! A person who can't be found on the Internet doesn't exist.
- There are work spaces outside your office where you can work at weekends or during the vacations, surrounded by other people: the BNU research room (1st floor, place de la république), the STUDIUM, the PEGE library, etc...

